

ANEXO III

MEMORIA DEL PROYECTO DE SERVICIO DE CONSULTORÍA EN ÁFRICA

Título del servicio de consultoría en África

Realización de un estudio de viabilidad económica, medioambiental y social para la construcción y desarrollo de ocho (8) depósitos especializados en las fronteras terrestres de Costa de Marfil

País COSTA DE MARFIL

Ámbito: Nacional

Regional/Local

Sector en el que se realizará el servicio de consultoría en África

Infraestructuras.

Sector Primario, Industria y Comercio.

Presentación del Organismo/Intitución

El Consejo Nacional de la Exportación (CNE) es un órgano de coordinación y consulta que trabaja con el Estado y el sector privado en materia de exportación. Su principal objetivo es movilizar a los agentes económicos y sociales para la aplicación de la Estrategia Nacional de Exportación (ENE) en Costa de Marfil. Esta estrategia pretende desarrollar las exportaciones del país diversificando los productos exportados, mejorando la calidad y la competitividad de los productos y reforzando las capacidades de los agentes económicos.

Para ello, la CNE es responsable de varias misiones, entre ellas

1. Coordinar las acciones de los distintos actores implicados en la aplicación de la ENE, en particular los ministerios, las organizaciones profesionales, los socios para el desarrollo y el sector privado.
2. Proponer orientaciones y estrategias para la promoción de las exportaciones y la mejora de la competitividad de los productos marfileños en los mercados internacionales.
3. Elaborar programas y proyectos de desarrollo de las exportaciones, en colaboración con los diferentes actores implicados.
4. Supervisar y evaluar la aplicación de la ENE, identificando los obstáculos y desafíos.



5. Representar a Costa de Marfil en los organismos internacionales de comercio y exportación y negociar acuerdos comerciales con otros países y organizaciones internacionales.

Adscrita al Ministerio de Comercio, Industria y Promoción de las PYME, la CNE desempeña un papel crucial en la promoción de las exportaciones de Costa de Marfil, coordinando las acciones de los diferentes actores y pilotando estrategias para mejorar la competitividad de los productos marfileños en los mercados internacionales. Estas estrategias son sectoriales, funcionales y macroeconómicas.

A nivel sectorial, estas estrategias pretenden mejorar el rendimiento de los sectores que producen bienes y servicios clave para la economía marfileña. Se basan en sectores con gran potencial y cuya contribución al desarrollo económico y social del país es significativa.

A nivel funcional, abordan las principales limitaciones que afectan a la competitividad y el funcionamiento de los sectores prioritarios. Por su carácter transversal, estas estrategias funcionales pretenden mejorar el entorno empresarial y facilitar las operaciones de exportación.

A nivel macroeconómico, la CNE interviene en el marco de la mejora del entorno exportador, integrando las exportaciones en la política económica nacional y en los planes de desarrollo.

De este modo, la CNE lleva a cabo acciones destinadas a liberar el potencial exportador de Costa de Marfil.

Identificación del servicio de consultoría requerido en el ámbito de los sectores identificados, así como el marco de las políticas de desarrollo en el que dicho proyecto se enmarque

Servicio requerido en el marco de los sectores identificados : Realización de un estudio de viabilidad económica, medioambiental y social del proyecto de construcción y desarrollo de ocho (8) depósitos especializados en las fronteras terrestres de Costa de Marfil.

El proyecto de construcción de depósitos especializados para mercancías de exportación se inscribe en el marco de las políticas de desarrollo económico y de promoción de las exportaciones, en particular en la orientación estratégica 3 de la Estrategia Nacional de Exportación (ENE).

Esta estrategia pretende reforzar las capacidades de las empresas exportadoras y mejorar la competitividad del país en los mercados internacionales apoyando el desarrollo de las infraestructuras y la logística relacionadas con la exportación.

El proyecto de construcción de depósitos especializados para la exportación contribuirá a este objetivo proporcionando infraestructuras logísticas de calidad para el almacenamiento y la distribución de productos destinados a la exportación. Estos depósitos especializados servirán para almacenar mercancías y ayudarán a asegurarlas en las fronteras del país, lo que repercutirá positivamente en la calidad de los productos y en el número de nuevos destinos. Esto ayudará a las empresas a reducir sus costes logísticos y a mejorar la calidad

de sus productos, aumentando así su competitividad en los mercados internacionales.

En efecto, estos almacenes especializados se destinarán al almacenamiento de productos agrícolas y estarán fabricados con materiales adaptados a la conservación de los productos, por lo que responderán a ciertas especificidades. Tendrán la ventaja de almacenar los productos de los comerciantes en caso de que no se crucen. Este dispositivo estructural también parece ser un paliativo para compensar los largos retrasos en el transporte de los productos. Permiten que los productos perecederos duren más tiempo gracias a los parámetros integrados en los conservantes (temperaturas, envasado, etc.). De ello se beneficiarán las pequeñas y medianas empresas (PYME), las cooperativas exportadoras y las asociaciones y organizaciones profesionales.

Además, el proyecto también contribuirá a la creación de empleo y al desarrollo económico de la región donde se implantará, lo que puede apoyar el objetivo más amplio de NES de diversificar la economía y estimular el crecimiento económico del país. Está previsto construir estos depósitos especializados en las localidades de Ferkessédougou, Bouaké, Tabou, Aboisso/Noé, Niablé, Pôgô, Sipilou y Doropo. Hasta la fecha ya se han adquirido tres (3) emplazamientos, concretamente en las localidades de Ferkessédougou, Bouaké y Tabou.

Para comprender mejor los aspectos de gestión y rentabilidad de la infraestructura, que será objeto de una asociación público-privada (APP), la CNE desea realizar un estudio de viabilidad que abarque los aspectos económicos, medioambientales y sociales.

El objetivo general de este estudio es evaluar el carácter económico y social de la construcción y desarrollo de ocho (8) depósitos especializados en los puestos fronterizos de Costa de Marfil en las localidades de Ferkessédougou, Bouaké, Tabou, Aboisso/Noé, Niablé, Pôgô, Sipilou y Doropo.

Realización de un estudio de viabilidad económica, medioambiental y social del proyecto de construcción y desarrollo de ocho (8) depósitos especializados en las fronteras terrestres de Costa de Marfil.

El proyecto de construcción de depósitos especializados para mercancías de exportación se inscribe en el marco de las políticas de desarrollo económico y de promoción de las exportaciones, en particular en la orientación estratégica 3 de la Estrategia Nacional de Exportación (ENE).

Esta estrategia pretende reforzar las capacidades de las empresas exportadoras y mejorar la competitividad del país en los mercados internacionales apoyando el desarrollo de las infraestructuras y la logística relacionadas con la exportación.

El proyecto de construcción de depósitos especializados para la exportación contribuirá a este objetivo proporcionando infraestructuras logísticas de calidad para el almacenamiento y la distribución de productos destinados a la exportación. Estos depósitos especializados servirán para almacenar mercancías



y ayudarán a asegurarlas en las fronteras del país, lo que repercutirá positivamente en la calidad de los productos y en el número de nuevos destinos. Esto ayudará a las empresas a reducir sus costes logísticos y a mejorar la calidad de sus productos, aumentando así su competitividad en los mercados internacionales.

En efecto, estos almacenes especializados se destinarán al almacenamiento de productos agrícolas y estarán fabricados con materiales adaptados a la conservación de los productos, por lo que responderán a ciertas especificidades. Tendrán la ventaja de almacenar los productos de los comerciantes en caso de que no se crucen. Este dispositivo estructural también parece ser un paliativo para compensar los largos retrasos en el transporte de los productos. Permiten que los productos perecederos duren más tiempo gracias a los parámetros integrados en los conservantes (temperaturas, envasado, etc.). De ello se beneficiarán las pequeñas y medianas empresas (PYME), las cooperativas exportadoras y las asociaciones y organizaciones profesionales.

Además, el proyecto también contribuirá a la creación de empleo y al desarrollo económico de la región donde se implantará, lo que puede apoyar el objetivo más amplio de NES de diversificar la economía y estimular el crecimiento económico del país. Está previsto construir estos depósitos especializados en las localidades de Ferkessédougou, Bouaké, Tabou, Aboisso/Noé, Niablé, Pôgô, Sipilou y Doropo. Hasta la fecha ya se han adquirido tres (3) emplazamientos, concretamente en las localidades de Ferkessédougou, Bouaké y Tabou.

Para comprender mejor los aspectos de gestión y rentabilidad de la infraestructura, que será objeto de una asociación público-privada (APP), la CNE desea realizar un estudio de viabilidad que abarque los aspectos económicos, medioambientales y sociales.

El objetivo general de este estudio es evaluar el carácter económico y social de la construcción y desarrollo de ocho (8) depósitos especializados en los puestos fronterizos de Costa de Marfil en las localidades de Ferkessédougou, Bouaké, Tabou, Aboisso/Noé, Niablé, Pôgô, Sipilou y Doropo.

Contenido específico del estudio o de la asistencia técnica a realizar (Formulación, presentación y viabilidad de la propuesta e Innovación de la propuesta)

Este estudio de viabilidad económica, medioambiental y social

1. Evaluación del impacto ambiental: Este estudio evaluará los impactos ambientales directos e indirectos del proyecto, como las emisiones de gases de efecto invernadero, la contaminación del aire y el agua, la pérdida de biodiversidad, el consumo de energía, la generación de residuos, etc. También propondrá medidas paliativas para reducir estos impactos. También permitirá proponer medidas paliativas para reducir estos impactos.

2. Estudio de impacto económico: Este estudio evaluará los impactos económicos directos e indirectos del proyecto, como los costes de construcción, los costes de explotación, los puestos de trabajo creados, los beneficios económicos para las comunidades locales, las inversiones necesarias, etc. También propondrá medidas paliativas para reducir estos impactos. También permitirá proponer medidas de optimización para maximizar los beneficios económicos del proyecto.

3. Evaluación del ciclo de vida: Este análisis evaluará los impactos ambientales y económicos del proyecto a lo largo de su ciclo de vida, desde la extracción de las materias primas hasta el final de la vida útil de los equipos e infraestructuras. También permitirá comparar diferentes opciones de diseño y gestión para minimizar los impactos ambientales y económicos.

4. Análisis coste-beneficio: Este análisis comparará los costes y beneficios del proyecto para la sociedad en su conjunto, teniendo en cuenta los impactos ambientales y económicos identificados. También determinará la viabilidad económica y medioambiental del proyecto, evaluando si los beneficios esperados justifican los costes asociados.

5. Análisis de sostenibilidad: Este análisis evaluará la sostenibilidad del proyecto, teniendo en cuenta criterios medioambientales, sociales y económicos. También permitirá proponer medidas de mejora para garantizar la sostenibilidad del proyecto a largo plazo.

En resumen, estos diferentes estudios permiten evaluar el impacto medioambiental, económico y social de un proyecto de construcción y desarrollo de depósitos especializados de exportación, y proponer medidas para optimizar los beneficios económicos minimizando los impactos medioambientales. Es importante realizar estos estudios en una fase temprana del proyecto para tener en cuenta las cuestiones económicas, medioambientales y sociales desde la fase de modelización del proyecto.



Referencia a la disponibilidad de financiación para la posterior ejecución de las actuaciones contempladas en el estudio de viabilidad

El proyecto de construcción y desarrollo de ocho (8) depósitos especializados en las fronteras terrestres de Costa de Marfil está incluido en el Programa de Inversión Pública (PIP) del Estado de Costa de Marfil. También está incluido en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2021-2025 en su pilar "Transformación estructural de la economía a través de la industrialización de los clústeres". El proyecto cuenta actualmente con un presupuesto de 1.600.000.000 (mil millones seiscientos mil) francos CFA, que eventualmente se revisará al alza debido a la actualización de costes realizada por un estudio arquitectónico y técnico que se llevó a cabo durante el año 2022. En la actualidad, el coste estimado del proyecto es del orden de más de 15.000.000.000 (quince mil millones) de francos CFA. Este estudio proporcionaría todos los documentos necesarios al Comité Nacional de Pilotaje de las Asociaciones Público-Privadas de Costa de Marfil (CNP-PPP) para recurrir a una convocatoria de manifestaciones de interés para la inversión privada.

Oportunidades potenciales para las empresas canarias que se puedan derivar de la posterior ejecución de actividades contempladas en el proyecto en el que se enmarca el servicio de consultoría

La puesta en marcha del proyecto de construcción y desarrollo de almacenes especializados para mercancías de exportación en Costa de Marfil puede ofrecer potenciales oportunidades para las empresas canarias en diversos ámbitos, entre ellos

1. Suministro de equipos y materiales: Las empresas canarias especializadas en el suministro de equipos y materiales para la construcción, tales como sistemas de almacenamiento, sistemas de control de temperatura, equipos de manipulación, pueden tener oportunidades de suministrar los equipos necesarios para la construcción de los depósitos.
2. Servicios de consultoría y gestión de proyectos: las empresas canarias especializadas en servicios de consultoría y gestión de proyectos pueden aportar su experiencia en planificación, gestión de proyectos, seguimiento y evaluación del proyecto.
3. Servicios de formación: las empresas canarias especializadas en formación profesional pueden ofrecer programas de formación para el personal implicado en la construcción y gestión de los depósitos, así como para las empresas exportadoras.

4. Oportunidades de exportación: El proyecto de construcción de depósitos especializados para la exportación puede crear oportunidades de exportación para las empresas canarias, especialmente las que producen equipos o materiales necesarios para la construcción y el funcionamiento de los depósitos.

También favorecería una mejor representación de los productos marfileños de mejor calidad en las Islas Canarias. Este marco favorecería un aumento del volumen de los intercambios comerciales entre nuestros dos (2) Estados, incluso si se trata de tener a Canarias como socio privilegiado de Costa de Marfil.

5. Colaboración con empresas locales: Las empresas canarias también pueden considerar la posibilidad de colaborar con empresas locales para ofrecer soluciones innovadoras en los ámbitos de la construcción y la logística, aprovechando sus conocimientos y experiencia.

En resumen, la puesta en marcha del proyecto de construcción de almacenes especializados de exportación en Costa de Marfil puede ofrecer varias oportunidades a las empresas canarias en diferentes ámbitos, especialmente en el suministro de equipos y materiales, servicios de consultoría y gestión de proyectos, formación profesional, oportunidades de exportación y colaboración con empresas locales.

Estrategias de desarrollo sectorial y empresarial del país, de la región, o del municipio que lo proponga

Este proyecto de construcción y desarrollo de depósitos especializados se lleva a cabo en beneficio de las PYME, las organizaciones paraguas, las cooperativas, las asociaciones y las organizaciones profesionales.

Su objetivo es mejorar la competitividad de estos actores en el mercado.

En la gestión de estas infraestructuras, favorecería

- La exportación de productos de calidad;
- El estímulo de una mayor confianza entre los compradores potenciales de productos marfileños;
- La descentralización del almacenamiento y la salida de los productos relativos identificados en la ENE;
- La seguridad de los productos (conservación, robo, etc.);
- Reducción de los costes de almacenamiento para las partes interesadas;
- Garantizar el encaminamiento de los productos para la exportación;
- Reforzar el funcionamiento de las cadenas logísticas en el sector del



almacenamiento;

- Optimizar la productividad de los agentes y la calidad del servicio prestado a los agentes del sector;
- La promoción de una buena gestión comercial entre las direcciones y los agentes económicos;
- La descentralización de las oficinas de gestión de la casa de exportación.

Esto redundaría en beneficio de los operadores económicos que trabajan en sectores de gran potencial, al reducir los costes de logística, que representan uno de los principales costes de las operaciones de exportación, y al mantener la calidad de los productos almacenados. Mejoraría el nivel de vida de las poblaciones gracias a la venta de productos de alto valor añadido y al dinamismo económico que generarían estas operaciones.

Detallar la novedad del servicio planteado

El servicio de consultoría para el proyecto de construcción de almacenes especializados de exportación en Costa de Marfil podría ofrecer varias innovaciones y ventajas a las partes implicadas en el proyecto.

En primer lugar, este proyecto de construcción de almacenes especializados para la revitalización de las exportaciones de Costa de Marfil es innovador. Es el primer proyecto de este tipo en Costa de Marfil. Además, he aquí algunos ejemplos de la novedad del servicio previsto:

1. **Experiencia multidisciplinar:** El servicio de consultoría puede ofrecer experiencia multidisciplinar en desarrollo sostenible, medio ambiente y economía. Esta pericia garantizará que todas las partes interesadas participen en la planificación y ejecución del proyecto, asegurando así la adecuación del proyecto a las normas y reglamentos locales e internacionales.
2. **Uso de tecnologías innovadoras:** La consultoría puede proponer el uso de tecnologías innovadoras para la construcción de los depósitos, como sistemas de control de temperatura y tecnologías avanzadas de almacenamiento. Esto optimizará el uso del espacio y mejorará la eficiencia de las operaciones de almacenamiento y distribución de productos.
3. **Integración de prácticas sostenibles:** La consultora puede integrar prácticas sostenibles en la planificación y ejecución del proyecto, incluido el uso de recursos naturales, la gestión de residuos y la huella medioambiental. Esto minimizará los impactos ambientales negativos del proyecto y maximizará sus beneficios económicos y sociales.
4. **Colaboración con las partes interesadas locales:** La consultoría puede fomentar la colaboración con las partes interesadas locales para

garantizar un entendimiento común de los objetivos e impactos del proyecto, así como la participación activa en la planificación y ejecución. Esto mejorará la sostenibilidad del proyecto al garantizar su adaptación a las necesidades locales y fomentar la apropiación local.

En resumen, el servicio de consultoría previsto para el proyecto de Depósitos Especializados de Productos Básicos de Exportación de Costa de Marfil aporta una novedad y un valor añadido considerables gracias a sus conocimientos multidisciplinarios, el uso de tecnologías innovadoras, la integración de prácticas sostenibles y la colaboración con las partes interesadas locales.

Identificación los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) con los que se alinea la propuesta

El proyecto de construcción de almacenes especializados para la exportación en Costa de Marfil está en línea con varios Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) definidos por las Naciones Unidas. He aquí cinco (5) ODS principales con los que el proyecto está en consonancia y, por lo tanto, con los que la asistencia técnica está en consonancia:

1. ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico: El proyecto contribuirá a la creación de empleo y al crecimiento económico apoyando las exportaciones y estimulando la actividad económica en la región. Proporcionará empleo a los jóvenes en las diferentes regiones directa o indirectamente, y de forma permanente o no permanente.
2. ODS 9: Industria, innovación e infraestructuras: El proyecto tiene como objetivo la construcción de depósitos de carga especializados, que contribuyan a la modernización y mejora de la infraestructura logística para la exportación. Se trata de un proyecto innovador que facilitará la transformación de los productos cultivados en las diferentes zonas en las que se ubicarán los depósitos. Estarán equipados con herramientas de conservación de última generación para su posible transformación antes de la exportación con el fin de añadir más valor a la misma.
3. ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles: El proyecto contribuiría al desarrollo de las localidades donde se ubicarán los depósitos. Contribuiría a la creación de ciudades y comunidades sostenibles mejorando la infraestructura logística de la región y reforzando la capacidad económica local.
4. ODS 12: Consumo y producción responsables: El proyecto contribuiría a la promoción del consumo y la producción locales responsables mediante la mejora de la eficiencia de la cadena de suministro y la adopción de prácticas de gestión sostenible de los recursos.
5. ODS 13: Medidas contra el cambio climático: El proyecto



contribuiría a la lucha contra el cambio climático mediante la integración de prácticas sostenibles en la planificación y ejecución del proyecto, incluido el uso de recursos naturales y la gestión de residuos.

En resumen, el proyecto de construcción de depósitos de carga fronterizos terrestres especializados para la exportación en Costa de Marfil está alineado con varios ODS de la ONU, lo que subraya su potencial para contribuir a los objetivos globales de desarrollo sostenible.